

# ESTRATEGIA, INTELIGENCIA DE LA COMPLEJIDAD Y PERSPECTIVAS DE LIBERACIÓN POLÍTICA Y SOCIAL. METODOLOGÍA PARA CONSTRUIR UNA VISIÓN ÉTICA Y DIALÓGICA DEL MUNDO Y DE SUS CONTENIDOS EN EL TIEMPO DE LA GLOBALIZACIÓN

ROBERTO LEO BUTINOF\*

---

## Resumen

El trabajo presenta una reflexión sobre la Estrategia como arte más que como ciencia, una metodología de tipo científico y racional, que, siendo ética y compleja, puede ser un instrumento muy adecuado para la acción política y social en favor del progreso de los pueblos. Se desarrolla como propuesta metodológica para “leer” el mundo, las relaciones humanas e institucionales y la violencia en la vida internacional. Plantea la necesidad de cambiar la visión actual del mundo, aprender a aprender, repasando los aportes de autores centrales en la materia, para la construcción de una paz conflictual y dialógica como camino de futuro posible.

**Palabras claves:** Metodología. Ética. Complejidad. Alteridad. Liberación.

## Summary

*This paper is a reflection on a concept of strategy that is more art than science, and that is also scientifically and rationally methodological in nature. While being both ethical and complex, this concept can be a suitable instrument for social and political action for the progress of people. The paper also develops, as a methodological approach, a way to “read” the world, human relationships and institutional violence in in-*

---

\* Universidad de Buenos Aires (U B A),  
Academia Nacional de Ciencias- Argentina,  
Sermacavaltá - Ginebra-Suiza.  
roberto.butinof@gmail.com

*ternational life. It advocates for the need to change our current view of the world, to learn how to learn, reviewing the contributions of important authors on the subject, in order to build a conflictual and dialogical peace as a possible path for the future.*

**Keywords:** *Methodology. Ethics. Complexity. Otherness. Liberation.*

En base a mis estudios sobre los trabajos de Edgar Morin y las ciencias de la complejidad, del mundo de la ciencia con conciencia, de las posibilidades de pensar el pensar con nuevos instrumentos conceptuales, de estudiar el pensamiento alternativo y el campo fecundo de la estrategia, pasando en revista la evolución del pensamiento estratégico y los enriquecedores trabajos de Alain Joxe y Jacques Attali en particular, sumados a mi propia experiencia en el mundo de la política y del análisis institucional, propongo en las páginas que siguen un ejercicio de reflexión sobre nuevas posibilidades de estudiar los fenómenos relacionales en lo internacional y lo humano, para vivir y respirar el mundo actual con criterios racionales, científicos y político-filosóficos posibles y a nuestro alcance, que permitan salir del mundo de lo mágico, lo emocional, lo dogmático y lo religioso o pseudo-filosófico y entrar en un mundo más humano, diferente, solidario, pacífico aunque conflictual, donde lo ecológico y lo relacional sean prioritarios.

### **La llegada de lo inesperado...**

En 2008 todo parecía andar bien, el mundo lucía bien encaminado, la pobreza comenzaba a reducirse en Asia y América Latina, el crecimiento económico del planeta era el más rápido de la Historia.

Sin embargo, se estaba viviendo la primera crisis de la globalización y la más grave desde hacía ochenta años. La crisis podía conducir o desembocar a una profunda depresión planetaria o iniciar el camino hacia un crecimiento armónico.

La humanidad había siempre atravesado crisis: religiosas, morales, políticas y económicas.

A comienzos de septiembre de 2008 se pasó de la economía de la confianza a la economía del miedo. Una crisis financiera enorme hizo explosión. Se vio de más en más que el sistema estaba corrompido,

que se remuneraba enormemente y vergonzosamente a quienes lo controlaban y lo debían juzgar y se distribuían beneficios indecentes a los responsables de esos desastres.

Como explica Jacques Attali<sup>1</sup>, entre otros, se empezaba a comprender que, en la base, había un gran desequilibrio entre el mundo del mercado y el estado de derecho.

La crisis financiera empezó a devenir una crisis económica.

Desde que los inicios del capitalismo en el siglo XII en Brujas, Bélgica, cada crisis financiera mayor se declaraba en la principal plaza financiera del momento, que también era el corazón económico y político en ese entonces.

Así, hubo la crisis financiera de Génova hacia 1620, luego Ámsterdam y la famosa crisis de los tulipanes en 1636, luego Londres 1844 y 1890, Boston en 1907 y la creación en Washington de la Reserva Federal y el reemplazo progresivo de la libra por el dólar en los intercambios internacionales.

Sería largo de enumerar, mencionemos sintéticamente la grave crisis del 29' y 30' y las discusiones que desde 1942 han opuesto las dos visiones tan diferentes de White, secretario del tesoro de Estados Unidos y del inglés Keynes, tan importantes para comprender lo que pasa actualmente.

A modo de breve recordatorio de la época: en julio de 1944 se reúne la conferencia de Bretton Woods<sup>2</sup> en presencia de 700 delegados y las tesis americanas son aprobadas contra las de Keynes. Se establece que el Fondo Monetario y el Banco de reconstrucción y desarrollo tendrán su sede en Estados Unidos y un sistema viciado desde su origen induce que los Estados Unidos puedan tener un balance de pagos deficitario para alimentar el mundo en dólares, lo que conduce a termino a un debilitamiento de la confianza en el dólar. Mas el dólar es moneda refugio menos será digno de confianza.

Sin el muro, después de la guerra fría y con otros muros...

1.- Attali, Jaques, *La crise, et après?*, Fayard, 2008, ISBN 9782213645575.

2.- Conferencia monetaria y Financiera de las Naciones Unidas, realizada en el complejo hotelero de Bretton Woods, (New Hampshire), en julio de 1944; allí se establecieron las reglas para las relaciones comerciales y financieras entre los países más industrializados del mundo. Se decidió la creación del Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional y el uso del dólar como moneda internacional.

La caída del muro de Berlín en 1989 abre el comercio y la economía de mercado a un continente y luego otro... En 1990 hacen irrupción nuevos países industrializados, China en particular, los que adoptan la economía de mercado y la globalización se generaliza. Hay una globalización del mercado pero por cierto no una globalización del estado de derecho...

Se asiste entonces a un período de fuerte crecimiento, el más elevado en la historia de la humanidad.

En 1992, por el tratado de Maastricht, Europa crea el Euro para protegerse y lucía los riesgos.

En 1997 pequeña y fuerte crisis financiera asiática que se propaga a Rusia y a Brasil.

El crecimiento y el déficit americano son de mas en mas financiados por la economía y el ahorro chino que exporta a Estados Unidos lo esencial de su producción industrial.

En el 2000 explota la burbuja Internet, formada cinco años antes.

En 2002 perturbación de las bolsas en el mundo por las maniobras de la empresa de energía Enron y el fraude del grupo de telecomunicaciones Worldcom.

Y así llegamos a la crisis actual, pasamos por les subprimes, la Fed, las reuniones internacionales y todo lo que Ustedes saben.

Se pasa al borde de una falla del sistema financiero internacional, se decide capitalizar los bancos y las instituciones financieras, dándoles liquidez y garantías sobre los depósitos, y diversas medidas utilizando por ejemplo el Fondo Monetario Internacional y los bancos regionales para dar créditos a los países emergentes, se toman disposiciones antes inimaginables en el mundo capitalista.

Las reuniones del G 20 y otras se suceden, Obama llega a la presidencia de Estados Unidos.

### ***Crisis económicas y también ideológicas...***

La ideología liberal, que como toda ideología permite explicar y sentar el poder de un grupo, no logra entusiasmar ni dar sentido a la gente

que sufre y que trabaja. Diversos países y regiones se encuentran de más en más confrontados a revueltas populares y violencias políticas importantes.

Marx retoma actualidad en lo que se refiere a un capitalismo suicida y planetario.

No basta como respuesta a la crisis con denunciar culpables, bancarios o gobiernos, hace falta una verdadera revolución del marco teórico.

En el era de la información, estamos frente a una insuficiencia de la información y un gran desconocimiento de los instrumentos de análisis para descodificar la realidad y recodificar la información y sobre todo la formación.

Hay una contradicción fundamental entre los mecanismos que deberían servir la libertad, a saber: la democracia, que es solo aplicable en un territorio y dentro de fronteras establecidas y los mercados, que funcionan sin fronteras, ya sea para los capitales, los bienes, la tecnología, el trabajo.

### **¿Otro mundo es posible?**

Como nos muestra y enseña Jacques Attali<sup>3</sup>, una utopía urgente es pensar una gobernanza mundial como existe para el fútbol y la seguridad aérea. Pensar una moneda única para el mundo como sería el bancor de Keynes, la *taxe Tobin*, que también es necesario actualizar, un estado de derecho internacional sobre todo y la ecología que debe ser prioritaria como todo lo que hace al clima y sus perspectivas.

De más en más es fundamental pensar el mundo y pensar desde el mundo para reorganizar la educación, la política, la justicia, la salud, el clima, la economía.

El pensamiento alternativo, sobre lo cual trabaja tanto y tan bien Hugo Biagini, junto a la inteligencia de la complejidad y la estrategia, son campos de estudio y de acción centrales para alcanzar esos objetivos de los cuales hablábamos.

Todo ese mundo apasionante que estudió Spinoza, Locke y Leibniz entre 1677 y 1705, que se llamaba del entendimiento humano, luego

3.- Attali, J. (*op. cit.*)

Descartes, entre otros, el mundo de la comprensión humana, será retomado y actualizado por uno de los pensadores más importantes de este último medio siglo que es Edgar Morin, creador de los estudios sobre la complejidad y la inteligencia de la complejidad.

Se trata de una incesante meditación, estudio, sobre la complejidad de la conciencia, proceso reflexivo e inteligible, no reductible a una única ciencia, que asociado con la ciencia determina una pareja indisoluble: ciencia con conciencia, fundamental para estudiar esta nueva forma de la comprensión humana.

La inteligencia de la complejidad permite asumir la ecología de la acción humana, de lo cual hablábamos antes.

Ello es posible gracias a la acción conjunta de dos culturas que en general funcionan separadas y es necesario ligar: el conocimiento de la experiencia o sea la ciencia y la experiencia del conocimiento o sea la conciencia.

### **Poesía, amor, filosofía...**

“Caminante no hay camino, se hace el camino al andar”, esos famosos versos del poeta Machado, que Edgar Morin cita siempre, han devenido la divisa simbólica del Programa Europeo “Modelización de la complejidad “

Esto demuestra la necesidad permanente de la investigación para la construcción del método.

El mundo actual conoce grandes desarrollos y grandes inquietudes.

Asistimos en muchos lugares a un reino de lo vacío, lo inconsistente, (véase el Tea Party en USA y la derecha en muchos países), a un oscurantismo generalizado y a un renunciamiento pasivo al saber, a una sumisión fatalista a la ignorancia (véase la acción de los llamados “creacionistas” en USA y a un cuarenta por ciento de la población que descrea de la teoría de la evolución); por primera vez en la historia el saber es producido no para ser pensado, estudiado, discutido por las personas sino para ser acumulado, estocado por instancias anónimas y manipulado por esas instancias como empresas y estados diversos.

Debemos también estudiar la tele presencia al mundo de lo cual

tanto se han ocupado Paul Virilio y Giovanni Sartorio y el pensamiento simplificador que o bien elimina el tiempo o bien concibe un solo tiempo (el del progreso o de la corrupción), mientras que el pensamiento complejo aborda la politemporalidad, donde están ligados y asociados el progreso, la repetición, la decadencia.

Otro tema asociado a la política, la estrategia y el pensamiento alternativo es la problemática de la limitación de la lógica, lo cual fue estudiado y demostrado por Gödel y su famoso Teorema de la Incompletud. Y así se sabe que un sistema conceptual y rico incluye cuestiones a las cuales no puede responder sin referirse a un exterior del sistema. Como decía Gödel<sup>4</sup>: un sistema no puede encontrar sus instrumentos de verificación sino en otro sistema más rico o metasistema.

### **El pensamiento estratégico.**

La Estrategia es un saber, un estudio, científico, racional, de la acción humana y de las relaciones sociales e internacionales.

Desde sus orígenes el ser humano fue confrontado a cuestiones ligadas a la violencia, a la guerra, a los valores de bondad o maldad, es decir a lo que devendrá la Moral y la Ética. Un eje central de interrogación ha sido siempre saber si la sociedad puede ser justa en su globalidad o solo localmente menos injusta.

Así deviene progresivamente importante pensar que una sociedad no es justa por la bondad intrínseca o no de la persona humana, sino por la elaboración de un lenguaje propio, específico, sobre la justicia.

La evolución histórica nos muestra que la cuestión esencial no es saber si la persona humana es fundamentalmente buena o fundamentalmente mala sino como la sociedad enfrenta y trata la violencia.

La naturaleza política del ser humano se construye a partir de características o capacidades estratégicas que lo diferencian de otras especies animales.

La estrategia (o la “ciencia de la guerra”) es una investigación, y

---

4.- El segundo teorema de la incompletud de Kurt Gödel (1930) dice: “Ningún sistema consistente se puede usar para demostrarse a sí mismo”.

como la historia, es una metodología de investigación que asocia las ciencias humanas para entender y explicar los fenómenos de la guerra o de los conflictos violentos de baja y alta intensidad y los conflictos no violentos que pueden desembocar en alteraciones sociales e institucionales como las guerras económicas u otras.

Es, como dice Alain Joxe<sup>5</sup>, una antropología investigativa de la violencia política.

Está destinada a detectar y analizar los fenómenos nuevos y aquellos que por su naturaleza pueden ser amenazadores del presente.

La estrategia está en el centro de toda acción humana cuyo destino es de naturaleza política, pues actuar conjuntamente es revisar en permanencia las acciones sociales, la política, tal como lo propone Eric de la Maisonneuve<sup>6</sup>.

La estrategia se ocupa de la concepción y la conducción de las acciones políticas colectivas. Estudia el pensamiento y la acción.

Por su dinámica y su función es conflictual y por las contradicciones que genera suele ser productora de violencia.

### **Estrategia y democracia.**

En el mundo de la democracia, estrategia es proyecto, autoridad, poder y legitimidad.

Cuando la democracia es activa y funcional y la autoridad es legítima, la estrategia juega un rol central y de intermediación entre un campo o dominio específico y la vida política en general.

Cuando el poder político se impone y se deslegitima, a través de acciones idealistas o irracionales, el estratega se coloca al margen del proceso estratégico, deviene inoperante, se obnubila por el poder en sí y se transforma en la negación de toda perspectiva histórica.

Las dictaduras son la prueba fehaciente de ello a lo largo de la historia.

---

5.- Joxe, Alain. *L'empire du chaos*, La Découverte, Paris, 2004. ISBN 2707142573

6.- De la Maisonneuve, Eric, *Stratégie, crise et chaos*, Ed. Economica, Paris, 2005. ISBN 9782717851045

Visita a la Historia...

Desde el punto de vista genealógico se puede situar el nacimiento de la estrategia, o de lo que hoy se considera estrategia, entre el siglo VII y el siglo V antes de nuestra era y de manera simultánea en Grecia y en China.

Heráclito, Herodoto, Sun Zi y Lao Tse han dejado escritos y testimonios que muestran dos concepciones diferentes: la China basada en la paciencia y la emergencia de los hechos y la Griega centrada en el *kairos*, la oportunidad y la voluntad de forzar el destino.

Ambas tienen relación con las condiciones geográficas, históricas, económicas, culturales y políticas propias.

Toda la evolución, desde entonces, muestra como los filósofos, los militares, los políticos, trataron de construir un modelo estratégico, que fue, en general político-militar.

Así pasaron mil años, sobre todo un milenio religioso, sin una teoría sobre la acción y el conflicto.

Con el renacimiento y la revolución científica se retomaron los estudios sobre la construcción de teorías de la acción, sobre todo en Occidente.

De la omnipotencia de las armas se pasó progresivamente a la tecnificación de la estrategia y a considerar la información como un pilar fundamental para la elaboración de un modelo, el que también iba a conocer la tiranía de la técnica, la omnipotencia de la economía y de la información, según la evolución de la sociedad.

Los diferentes actores económicos se interesaron de más en más en la lógica de la estrategia.

La guerra y la economía se asociaron y devinieron inseparables.

La esfera civil y la esfera militar se transformaron y se asociaron creando la base de nuevos modelos de acción política, sobre todo frente a la crisis del mundo político.

### **La globalización...**

La globalización se desarrolló, se instaló por doquier y produjo sus efectos. Nuevos desafíos aparecen entonces, entre los cuales cabe

mencionar el rol del “proyecto “, objetivo de toda acción política, y la cuestión del “otro”, a definir como interlocutor, adversario o enemigo. La complejidad, la ética y la alteridad devienen realidades teóricas y prácticas insoslayables y de lectura e investigación obligatoria, sin las cuales se va inevitablemente a un pragmatismo violento, excluyente y suicida.

Hoy en día no se puede ni se debería pensar la estrategia sin pensar en la globalización.

Siguiendo a Alain Joxe<sup>7</sup>, es fundamental estudiar si para una estrategia política global lo prioritario es una economía globalizada a la ofensiva, con su correspondiente dominio militar y en consecuencia un Imperio global en ejercicio y si esa visión puede ser compatible con la democracia o bien es la destrucción de la democracia.

### **¿Se puede seguir así?**

Asistimos, por primera vez en la historia, a un sistema global, militar y económico, bajo un liderazgo único, que debemos analizar y transformar.

¿Se puede seguir en el mundo haciendo caso omiso de la necesidad del pueblo palestino de tener una patria, un Estado Palestino? ¿No es necesario que en la próxima reunión de Naciones Unidas, en Septiembre 2011, se logre la creación del Estado Palestino?

Para ello es necesario reflexionar sobre la inteligencia estratégica y el tiempo estratégico. Se impone entonces reformular la estrategia y concebirla como una visión ética, dialógica y compleja de la acción humana y de la sociedad.

Luego de las experiencias políticas y estratégicas dirigidas por Hitler, Stalin, Pol Pot, Sharon, Milosevic, Mladic, Karadzic y otros, sin olvidar el presidente de Sudan, acusado muy justamente por el fiscal de la C.P.I., de genocidio, el repensar la importancia de la estrategia y de una nueva visión para una democracia diferente con nuevos “posibles”,

---

7.- Joxe, Alain. *La Globalisation Stratégique*, Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales, Paris, 2006. ISBN 2905758333

deviene fundamental.

La globalización nos plantea la disyuntiva entre la violencia y la fractura social dominando el mundo o bien la paz y la democracia.

Paradójicamente (*o no...*) la globalización provoca desarticulación social y caos. Lo que hubiese podido ser eliminación de fronteras crea nuevas segregaciones, nuevas extranjerías, por ejemplo, en el mundo del conocimiento y en el de la geopolítica.

Las crisis son de tipo sistémico y así deben ser estudiadas, se trate de países o regiones geográficas.

Debemos repensar el rol del lenguaje, del simbolismo político y religioso y la modelización del pensamiento.

Si la estrategia sirvió para dominar y someter pueblos y naciones, la estrategia permite a través del pensamiento y la acción, liberarse de diferentes sometimientos humanos y políticos. Entre ellos el pensamiento mágico, a la base de tantos sufrimientos y manipulaciones de pueblos y culturas.

Los países llamados emergentes, con tanto futuro y tanto peso de las desigualdades y las injusticias, podrían beneficiarse grandemente formando líderes a todos los niveles políticos y sociales (parlamentarios, economistas, educadores, médicos, artistas, técnicos, deportivos, científicos), utilizando metodologías asociadas al pensamiento alternativo, a las ciencias de la complejidad y a la inteligencia estratégica.

La paz, como único camino de futuro, debería ser una paz conflictiva y dialéctica y significar nuevas relaciones de fuerza entre violencia, economía y juegos políticos.

**Bibliografía:**

Attali, Jaques. La crise, et après?, Fayard, Paris, 2008, ISBN 9782213645575

Charnay, Jean - Paul. La Stratégie, Presses Universitaires de France (PUF), 1995. ISBN 963 00 3920 6

De la Maisonneuve, Eric. Stratégie, crise et chaos, Ed. Economica, Paris, 2005. ISBN 9782717851045

George, Susan. Leurs crises, nos solutions, Albin Michel, 2010. ISBN 9782226206169

Joxe, Alain. L'empire du chaos, La Découverte, Paris, 2004. ISBN 2707142573

Joxe, Alain. La Globalisation Stratégique, Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales, Paris, 2006. ISBN 2905758333

Labourdette, Sergio. Estrategia y Política, Ed. Universidad Nacional de La Plata, 1999. ISBN 950-34-0142-9

Labourdette, Sergio. Pensar el mundo social. Grupo Editorial Iberoamericano, 2003. ISBN 1669- 4015. 214

Morin, Edgar; Le Moigne, Jean-Louis, L'intelligence de la complexité, L'Harmattan, 1999. ISBN 2738480853

Morin, Edgar; Viveret, Patrick, Comment vivre en temps de crise?, Bayard, Paris, 2010. ISBN 978-2-227-48208-1

Serres, Michel, La Guerre Mondiale, Le Pommier, Paris, 2008. ISBN 2746503883